



Proiect de DECIZIE

Ianuarie 2026

***”Cu privire la darea de seamă
anuală a Î.M. ”Apă-Canal Edineț”.***

În conformitate cu art.14.(2) al Legii nr.436 din 28 decembrie 2006 privind administrația publică locală, în temeiul art.7 alin. (2) lit.k), art.8 alin. (7) lit. (e) și art. 9 alin. (1) lit. (h) al Legii nr.246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală,

Consiliul municipal Edineț DECIDE:

1. Se ia act de raportul privind darea de seamă anuală cu privire la rezultatele activității economico-financiare a Întreprinderii Municipale ”Apă-Canal Edineț”.
2. Se ia act de rapoartul privind darea de seamă anuală privind activitatea consiliului de administrație a Întreprinderii Municipale ”Apă-Canal Edineț”.
3. Se aprobă raportul privind darea de seamă anuală cu privire la rezultatele activității economico-financiare întreprinderii municipale.
4. Se aprobă rapoartele privind darea de seamă anuală privind activitatea consiliului de administrație a întreprinderii municipale.
5. Controlul asupra executării prezentei decizii se pune în sarcina primarului municipiului Edineț, Dl. Constantin Cojocari.
6. Prezenta Decizie se publică în Registrul de Stat al actelor locale și poate fi contestată în instanța de contencios în termen de 30 zile în condițiile prevăzute în Codul administrativ nr. 116/2018.

Inițiatorul proiectului ***Cojocari Constantin, primarul municipiului Edineț***

Autor ***Reșetnic Ruslan, viceprimarul municipiului Edineț***

Avizat ***Morari Mircea, secretarul Consiliul***

Coordonat ***Grosu Dan, juristul primăriei***

RAPORT

De activitate al Consiliului de Administrație al
Î.M. "Apă-Canal" Edineț pe anul 2025

Prin decizia Nr.7/13-4 din 28.12.2023 a Consiliului municipal Edineț a fost aprobată componența nominală a Consiliului de Administrație al întreprinderii municipale " Apă-Canal" Edineț după cum urmează:

Tartan Ion- președinte

Pașinschi Sava –membru CA

Sîngereanu Tudor –membru CA

Simeniuc Ala- membră CA

Ursache Vsevolod-mebru CA

În activitatea sa CA se bazează pe Legea RM nr.246 din 22.XI.2017 și Regulamentul de activitate al consiliului.

Pe parcursul anului de activitate 2025 a fost convocată 1 ședință a consiliului de administrație la data de 25 martie 2025, la care au fost examinate 7 întrebări incluse în ordinea de zi, printre care raportul de activitate al administratorului întreprinderii pentru anul 2024, identificarea unor soluții privind optimizarea și balansarea salariilor aparatului administrativ, modificarea statelor de personal, cu privire la delegarea comisiei de cenzori pentru a-ți îndeplini obligațiile ș.a.

Tot la această ședință i s-a dat termen de o lună jumătate , până la 15 mai 2025 administratorului Î.M.„Apă-Canal”, sa organizeze lucrul cu consumatorii ca se să verifice fiecare consumator ,să fie verificate contoarele și să se recupereze datoriile, pentru a îmbunătăți situația financiară a întreprinderii.

Pe parcursul anului au mai fost câteva tentative de a convoca consiliul de administrație, dar din lipsă de cvorum nu au fost convocate.

Reeșind din situația economico-financiară complicată a întreprinderii ,restanțele mari la plata salariului ,acumulate pe parcursul anilor precedenți în anul 2025 , salariații Î.M.”Apă-Canal au fost remunerați in baza statului de personal aprobat pentru anul 2024,ne ținându-se cont de Hotărîrea Guvernulu nr.846 din 18.12.2024

Consiliul de administrație consideră activitatea administratorului eficientă. Administratorul întreprinderii a reușit în perioada raportată să organizeze și să mobilizeze echipa managerială, din subordine , la atingerea obiectivelor preconizate în planul anual de investiții. S-a reușit micșorarea pierderilor de apă , și mărirea volumului de apă facturat comparativ cu perioadele precedente.

La ședința consiliului municipal din 17.12.25 componența consiliului de administrație al Î.M."Apă-Canal" Edineț a fost modificată prin numirea unui nou membru dl.Bodarev Anatolie

Cât privește elaborarea și aprobarea Codului de guvernare corporativă nu a fost elaborat din motivul că la ședința Consiliului municipal din 17.12.25 s-a decis reorganizarea întreprinderii municipale " Apă-Canal" Edineț în societate cu răspundere limitată "Apă-Canal" Edineț și Codul de guvernare corporativă va fi elaborat și aprobat odată cu aprobarea documentelor de constituire ale noii întreprinderi.

Președintele Consiliului de Administrație

Î.M."Apă-Canal" Edineț

Ion Tartan

RAPORT DE ACTIVITATE
ÎNTRERINDEREA MUNICIPALĂ "APĂ - CANAL" EDINEȘ
Perioada de gestiune: 01.01.2025 – 31.12.2025

ADMINISTRATOR: **Ruslan LEVCENCO**

Digitally signed by Levcenco Ruslan
Date: 2026.02.04 19:20:48 EET
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

MOLDOVA EUROPEANĂ



- I. Introducere**
 - 1.1.** Context general al activității în anul 2025.

- II. Activitatea economico-financiară**
 - 2.1.** Rezultatele economico-financiare.
 - 2.2.** Situația financiară anuală și executarea devizului de venituri și cheltuieli.

- III. Management și organizare**
 - 3.1.** Planul de afaceri.
 - 3.2.** Resurse umane.
 - 3.3.** Măsuri de eficientizare.

- IV. Achiziții publice**

- V. Situații litigioase**

- VI. Gestionarea patrimoniului**
 - 6.1.** Bunuri aflate în gestiune
 - 6.2.** Starea tehnică și gradul de uzură
 - 6.3.** Investiții și riscuri

- VII. Concluzii generale**

I. Introducere

Context general al activității în anul 2025

Activitatea ÎM „Apă-Canal” Edineț în anul 2025 s-a desfășurat într-un context caracterizat de **menținerea funcționalității serviciilor publice esențiale**, în paralel cu gestionarea unor **provocări structurale acumulate în timp** și cu demararea unor procese de modernizare necesare.

Întreprinderea a asigurat în mod continuu **serviciile de alimentare cu apă și canalizare** pentru municipiul Edineț, orașul Cupcini și satul Fetești, pentru o populație de peste 22 de mii de locuitori, în condițiile unei infrastructuri extinse, dar cu un **grad avansat de uzură**, construită în mare parte în anii precedenți.

Un element important al contextului anului 2025 îl constituie **necesitatea exploatării unor sisteme tehnice vechi**, care implică pierderi sporite de apă și costuri operaționale ridicate, în special la capitolul energie și mentenanța. În pofida acestor constrângeri, întreprinderea a reușit să mențină stabilitatea operațională și să răspundă solicitărilor curente ale consumatorilor.

Din punct de vedere financiar, activitatea s-a desfășurat într-un cadru **marcat de presiuni asupra cheltuielilor**, determinate de creșterea costurilor de exploatare și de diferența existentă între costul real al serviciilor și tarifele aplicate. În acest context, managementul a urmărit utilizarea rațională a resurselor disponibile și menținerea echilibrului funcțional al întreprinderii.

Totodată, anul 2025 a reprezentat **o etapă de tranziție importantă**, în care, cu suportul Autorității Publice Locale Primăria mun. Edineț, pe lângă activitatea curentă, au fost continuate și pregătite **investiții strategice** orientate spre modernizarea infrastructurii, îmbunătățirea calității apei, reducerea pierderilor și creșterea eficienței energetice. Aceste acțiuni creează premisele pentru consolidarea serviciului public pe termen mediu și lung.

În concluzie, **contextul general al activității în anul 2025** poate fi caracterizat ca fiind unul de **responsabilitate operațională**, în care întreprinderea a asigurat continuitatea serviciilor publice, a gestionat prudent resursele disponibile și a pus bazele unor soluții durabile pentru dezvoltarea viitoare a sistemului de alimentare cu apă și canalizare.

II. Activitatea economico-financiară

2.1. Rezultatele economico-financiare

Pe parcursul anului 2025 ÎM "Apă - Canal" Edineț a asigurat:

Serviciul public de alimentare cu apă - mun. Edineț, orașelul Cupcini, satul Chiurt, satul Fetești.

Serviciul public de evacuare a apelor uzate - mun. Edineț, orașelul Cupcini.

Populația deservită	2024	2025
Numărul total de locuitori	22700	21600
Numărul locuitorilor conectați la apă	8140	8974
Numărul locuitorilor conectați la canalizare	4177	4178

A. Activitatea de alimentare cu apă

De la începutul anului, activitatea de alimentare cu apă s-a caracterizat prin următorii indicatori cantitativi principali:

Tabelul 1. Indicatori principali – alimentare cu apă (2025)

Indicator	Unitatea de măsură	Valoare
Volum de apă captată	mii m ³	1 189,1
Volum de apă furnizată (total)	mii m ³	398,0
Volum de apă facturată populației	mii m ³	207,6
Volum de apă facturată agenților economici	mii m ³	136,0
Volum de apă facturată instituțiilor publice	mii m ³	54,0
Consum tehnologic de apă	mii m ³	519,6
Pierderi de apă în rețea	mii m ³	418,8

Datele indică faptul că pierderile de apă și consumul tehnologic dețin o pondere semnificativă în volumul total captat, aspect determinat în principal de uzura rețelelor și specificul tehnologic al sistemelor existente.

În perioada analizată, pierderile de apă reprezintă **aproximativ 35,2% din volumul total de apă captată**. Acest nivel al pierderilor este determinat de consumul tehnologic necesar funcționării sistemului, precum și de uzura avansată a rețelelor de transport și distribuție a apei.

Ponderea ridicată a pierderilor influențează direct eficiența operațională a întreprinderii și subliniază necesitatea continuării măsurilor de reabilitare a infrastructurii, reducerii pierderilor din rețea și optimizării proceselor tehnologice.

În perioada analizată, **volumul de apă facturat constituie aproximativ 32,5% din volumul total de apă captată**, ceea ce determină un nivel al **apei neaducătoare de venit (NRW) de circa 67,5%** din apa introdusă în sistemul public de alimentare cu apă.

Nivelul înregistrat al NRW este condiționat de pierderile fizice din rețelele de transport și distribuție, consumul tehnologic aferent proceselor de captare, tratare și pompare, precum și de pierderile aparente generate de uzura infrastructurii și limitările sistemului de măsurare. Indicatorul respectiv are un impact direct asupra eficienței economico-financiare a operatorului și asupra costului unitar al serviciului prestat.

În acest context, reducerea graduală a NRW constituie o prioritate operațională și investițională, fiind necesară pentru creșterea sustenabilității financiare a întreprinderii și pentru alinierea la cerințele metodologice ale Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică.

B. Activitatea de canalizare

Activitatea de canalizare, raportată pentru anul 2025, reflectă următorii indicatori cantitativi:

Tabelul 2. Indicatori principali – canalizare (2025)

Indicator	Unitatea de măsură	Valoare
Volum total ape uzate evacuate în sistemul public	mii m ³	458,9
Volum servicii de canalizare facturate	mii m ³	458,9

Indicator	Unitatea de măsură	Valoare
Volum ape uzate deversate de la populație	mii m ³	300,9
Volum ape uzate deversate de la agenți economici	mii m ³	158,0
Volum ape uzate preluate cu autospeciale	mii m ³	12,48

Indicatorii prezentați confirmă corelarea directă dintre volumul de apă facturată și cantitatea de ape uzate evacuate și facturate în cadrul serviciului public de canalizare. Pe parcursul perioadei de gestiune 01.01.2025–31.12.2025, rezultatele economico-financiare ale ÎM „Apă–Canal” Edineț au fost direct influențate de volumele efective de apă potabilă captată, distribuită, facturată și de serviciile de canalizare prestate.

Analiza corelativă dintre indicatorii de producție și rezultatele financiare evidențiază necesitatea continuării măsurilor de reducere a pierderilor de apă și de optimizare a consumurilor interne.

2.2. Situația financiară anuală și executarea devizului de venituri și cheltuieli

Prezentul capitol reflectă **executarea devizului de venituri și cheltuieli**, precum și **situația economico-financiară a Î.M. „Apă–Canal” Edineț**, prin analiza comparativă a principalilor indicatori economici și financiari pentru anii 2024 și 2025. Evaluarea are la bază datele contabile și operaționale înregistrate pe parcursul perioadelor de gestiune și urmărește evidențierea evoluțiilor, a factorilor determinanți și a impactului acestora asupra activității întreprinderii.

Analiza comparativă a veniturilor și cheltuielilor permite aprecierea gradului de realizare a indicatorilor planificați, a eficienței utilizării resurselor financiare și a sustenabilității economice a activității desfășurate. Totodată, sunt evidențiate principalele tendințe privind dinamica volumelor facturate, structura cheltuielilor și influența factorilor externi, precum costurile energetice și starea tehnică a infrastructurii.

Informațiile prezentate în acest capitol constituie baza pentru formularea concluziilor privind performanța financiară a întreprinderii și pentru fundamentarea deciziilor de management și investiționale pentru perioada următoare.

Tabel comparativ – indicatori economico-financiari 2024–2025

Indicator	2024	2025	Diferență 2025/2024
Venituri totale (mii lei)	21 204,2	26 127,4	+4 923,2
Venituri din vânzări (apă + canalizare) (mii lei)	20 937,4	25 368,3	+4 430,9
Alte venituri (mii lei)	266,8	759,1	+492,3
Apă pompată (mii m ³)	1 298,6	1 189,1	-109,5
Apă facturată (mii m ³)	360,2	398,0	+37,8
Apă nefacturată (mii m ³)	519,6	418,8	-100,8
Ape uzate evacuate (mii m ³)	412,1	458,9	+46,8

Sinteza generală a cheltuielilor

Indicator	2024 (mii lei)	2025 (mii lei)	Diferență
Cheltuieli totale	26 551,9	29 365,8	+2 813,9
Apeduct – total	17 529,3	19 429,8	+1 900,5
Canalizare – total	9 022,6	9 936,0	+913,4

Structura principalelor cheltuieli (total)

Tip cheltuială	2024 (mii lei)	2025 (mii lei)	Tendență
Energie electrică	4 568,1	7 297,4	creștere majoră
Salarii	12 816,2	12 704,4	relativ stabil
Contribuții sociale	3 075,8	3 049,0	stabil
Uzura fondurilor fixe	2 426,6	3 697,4	creștere
Combustibil	601,8	512,3	diminuare
Materiale	1 478,0	700,1	diminuare
Alte cheltuieli	1 585,4	1 405,2	diminuare

În anul 2025, Î.M. „Apă–Canal” Edineț a înregistrat o **creștere semnificativă a veniturilor totale**, de la 21 204,2 mii lei în anul 2024 la 26 127,4 mii lei,

majorarea fiind determinată în principal de **creșterea volumelor facturate** și de sporirea veniturilor din alte servicii.

Deși **volumul total de apă pompată a scăzut**, volumul de **apă facturată a crescut**, iar volumul de **apă nefacturată s-a redus cu peste 100 mii m³**, ceea ce indică o **îmbunătățire a evidenței consumurilor și a controlului pierderilor**, inclusiv ca efect al investițiilor în contorizare și monitorizare.

În sectorul **canalizării**, volumul apelor uzate evacuate a crescut, reflectând extinderea serviciului și majorarea numărului de consumatori conectați, ceea ce a contribuit la creșterea veniturilor din acest segment.

Cheltuielile totale au crescut în anul 2025, în principal din cauza **majorării semnificative a costurilor cu energia electrică și a creșterii uzurii fondurilor fixe**, determinate de exploatarea intensivă a infrastructurii existente și de gradul avansat de uzură tehnică. Cheltuielile salariale și contribuțiile sociale s-au menținut la un nivel relativ stabil, în timp ce cheltuielile pentru materiale și combustibil au fost optimizate.

Per ansamblu, anul 2025 se caracterizează printr-o **dinamică pozitivă a veniturilor**, corelată cu **creșterea eficienței facturării**, însă și prin **presiuni sporite pe partea de cheltuieli energetice și de uzură**, ceea ce justifică necesitatea continuării investițiilor și a măsurilor de eficientizare operațională.

III. Management și organizare

3.1. Planul de investiții

În anul 2025, activitatea ÎM „Apă–Canal” Edineț s-a desfășurat în baza Planului de investiții aprobat ANRE, care a avut drept scop eficientizarea activității economice, îmbunătățirea calității serviciilor și creșterea sustenabilității financiare.

Principalele direcții urmărite au fost:

- reducerea pierderilor de apă;
- creșterea disciplinei contractuale;
- modernizarea treptată a infrastructurii;
- atragerea surselor externe de finanțare.

În anul de gestiune precedent, Î.M. „Apă–Canal” Edineț cu suportul Primăriei mun. Edineț a realizat un șir de măsuri investiționale orientate spre menținerea capacității operaționale a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, reducerea riscurilor tehnice și îmbunătățirea calității serviciilor prestate.

✓ Investiții în sistemul de alimentare cu apă

Investițiile realizate în domeniul alimentării cu apă au vizat, în principal:

- reabilitarea și întreținerea infrastructurii existente;
- înlocuirea și modernizarea unor elemente ale rețelelor de distribuție;
- dotarea cu echipamente necesare monitorizării și reducerii pierderilor de apă;
- instalarea și reînnoirea echipamentelor de măsurare și control.

Aceste măsuri au contribuit la menținerea continuității serviciului public de alimentare cu apă și la optimizarea proceselor de exploatare.

✓ Investiții în sistemul de canalizare și epurare

În sectorul canalizării și epurării apelor uzate, investițiile au fost orientate spre:

- lucrări de reparație și întreținere a rețelelor de canalizare;
- lucrări de reparație și întreținere a utilajului stațiilor de pompare a apelor uzate;
- lucrări de reparație și întreținere a utilajului din cadrul stației de epurare;
- reducerea riscului de avarii și poluare accidentală.

Implementarea acestor investiții a permis menținerea funcționalității sistemului și respectarea cerințelor de mediu.

Investițiile pot fi clasificate după cum urmează:

✓ Investiții în construcția de noi rețele și capacități de producere

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
1	Construcția unei porțiuni de rețele de canalizare (PE Dn-200 / Dn-160), inclusiv Stație de pompare a apelor uzate, cheltuieli de pichetare și verificare proiect	mun. Edineț	5,5 km	5 183,8	FNDRL – 4 122,7APL Edineț – 458,1Surse proprii – 603,0
2	Construcția unei Stații de pompare a apelor uzate (parte a proiectului de canalizare)	mun. Edineț, str. M. Eminescu – A. Hașdeu – Șos. Bucovina	1 unitate	549,3	FNDRL – 494,7APL Edineț – 54,6
3	Rețea electrică exterioară și interioară cu instalarea utilajului (parte a proiectului de canalizare)	mun. Edineț, str. M. Eminescu – A.	43 m	78,4	FNDRL – 70,6APL Edineț – 7,8

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
		Hașdeu – Șos. Bucovina			
4	Cabină de comandă (parte a proiectului de canalizare)	mun. Edineț, str. M. Eminescu – A. Hașdeu – Șos. Bucovina	1 unitate	27,0	FNDRL – 24,3APL Edineț – 2,7
5	Pompă submersibilă SEV.80.80.75.2.51D cu panou de comandă și plutitoare de nivel Grundfos	mun. Edineț, str. M. Eminescu – A. Hașdeu – Șos. Bucovina	2 unități	212,8	FNDRL – 191,5APL Edineț – 21,3

✓ **Investiții realizate – rețele și capacități de producere existente**

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
B.1. Investiții în alimentarea cu apă					
1	Procurarea unei pompe de apă model 5 SD 10/28 – 11 kWA, F/A nr.1	sat Fetești	1	16,5	Surse proprii
2	Procurarea unei pompe de apă model 5 SD 10/29 – 11 kWA, F/A nr.2	sat Fetești	1	17,0	Surse proprii
	Subtotal alimentare cu apă			33,5	
B.2. Investiții în canalizare și epurare					
3	Reparație motor electric 37 kWA / 1500 rot/min la SPC nr.2	mun. Edineț, str. Independenței	1	13,2	Surse proprii
4	Reparație motor electric 55 kWA / 1500 rot/min la SPC nr.2	mun. Edineț, str. Independenței	1	17,4	Surse proprii
5	Reparație complex biofiltru la Stația de Epurare	or. Cupcini	1	27,3	Surse proprii
6	Reparație pompă Grundfos / mod G-Ix la SPC-1A	or. Cupcini	1	36,3	Surse proprii
	Subtotal canalizare și epurare			94,2	

✓ **Investiții realizate – echipamente de măsurare, aparate de control și diagnostică**

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
1	Contoare de apă DN 15 pentru consumatori casnici	mun. Edineț, or. Cupcini	500 buc.	180,0	Surse proprii
2	Proiect „Smart contoare” cu citire la distanță – contoare DN 15, echipamente de instalare și chei de securizare digitală (450 buc.)	mun. Edineț	450 buc.	1 271,5	Grant UE (România – Alba Iulia)
3	Contor de apă DN 100 mm cu echipamente de instalare și analizator GSM	mun. Edineț	1 buc.	95,2	Grant UE (România – Alba Iulia)
4	Contoare de apă DN 50 mm cu echipamente de instalare și analizator GSM	mun. Edineț	2 buc.	187,4	Grant UE (România – Alba Iulia)
5	Contoare de apă DN 40 mm cu echipamente de instalare și analizator GSM	mun. Edineț	12 buc.	638,4	Grant UE (România – Alba Iulia)
6	Senzori de presiune pentru contoare cu citire la distanță	mun. Edineț	15 buc.	199,5	Grant UE (România – Alba Iulia)

✓ **Investiții realizate – tehnică de calcul și telecomunicații**

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
1	Tablete Android (parte a proiectului)	mun. Edineț	3 buc.	133,9	Grant UE (România – Alba Iulia)
2	Antenă LoRa WAN cu poartă MultiTech Conduit IP67 Base Station, inclusiv lucrări de programare și instalare	mun. Edineț	1 buc.	176,7	Contribuția APL Edineț

✓ **Investiții realizate – imobilizări necorporale**

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
1	Softuri KWLOG NRW (cititor Temetra și RFCT)	mun. Edineț	1	2 638,1	Grant UE (România – Alba Iulia)
2	Pachete de abonare pe platforma de colectare a datelor, interfețe și migrator KWLOG (instrumente de activare a modulelor – 22 buc.)	mun. Edineț	22	606,9	Grant UE (România – Alba Iulia)

✓ **Investiții realizate – alte investiții legate de activitatea licențiată**

Nr.	Măsura investițională	Locația	Cantitatea	Valoarea investiției (mii lei)	Sursa de finanțare
1	Procurarea unui generator electric cu capacitatea de 12,8 kW, model REAEI	mun. Edineț	1 unitate	269,0	Proiect FNDRL – 242,1 Contribuția APL Edineț – 26,9

✓ **Surse de finanțare și impact**

În perioada de gestiune, Î.M. „Apă–Canal” Edineț cu suportul primăriei mun. Edineț realizat investiții orientate spre dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de alimentare cu apă și canalizare, precum și spre menținerea funcționalității sistemelor existente. Prioritate a avut extinderea rețelelor de canalizare și a capacităților de epurare a apelor uzate, contribuind la creșterea gradului de conectare a consumatorilor și la îmbunătățirea calității serviciilor prestate.

Au fost efectuate investiții cu caracter de reparație și modernizare a rețelelor și echipamentelor existente, necesare pentru asigurarea continuității serviciilor și reducerea riscului de avarii. Totodată, întreprinderea a investit în echipamente moderne de măsurare, control și diagnostică, inclusiv contoare și sisteme de citire la distanță, care permit o evidență mai exactă a consumurilor și monitorizarea pierderilor de apă.

Un rol important l-au avut investițiile în tehnică de calcul, telecomunicații și soluții digitale, precum și în imobilizări necorporale, care au contribuit la digitalizarea proceselor operaționale și la îmbunătățirea managementului datelor.

Investițiile realizate au fost finanțate din surse proprii ale întreprinderii, programe naționale, granturi externe, precum și din contribuții semnificative ale Autorității Publice Locale, al cărei aport a avut un rol esențial în cofinanțarea proiectelor investiționale și în asigurarea implementării acestora. Implicarea constantă a APL a contribuit decisiv la creșterea capacității operaționale, siguranței și rezilienței serviciului public prestat de Î.M. „Apă–Canal” Edineț.

3.2. Resurse umane

Structura de personal a întreprinderii a fost adaptată necesităților operaționale. Personalul ÎM „Apă–Canal” Edineț este format din specialiști tehnici, personal administrativ și muncitori calificați, care asigură funcționarea continuă a sistemelor de apă și canalizare.

Nr.	Indicator	Categoria	Număr angajați
A. Structura personalului			
1	Personal	Personal de conducere	8
2		Funcționari administrativi	10
3		Maiștri	6
4		Muncitori calificați	44
5		Muncitori necalificați	33
		Total personal	107
B. Nivelul de studii			
6	Studii	Studii superioare	21
7		Studii superioare incomplete	8
8		Studii medii de specialitate	23
9		Studii medii	51
10		Studii gimnaziale	2
C. Structura pe gen			
11	Gen	Femei	13
12		Bărbați	94
		Total	107

Pe parcursul anului au fost întreprinse măsuri de:

- instruire și perfecționare profesională;
- respectare a normelor de securitate și sănătate în muncă;
- motivare a angajaților în limita posibilităților financiare.

Pe parcursul anului 2025, angajații Î.M. „Apă–Canal” Edineț nu au beneficiat de premii, sporuri sau alte forme de stimulare financiară suplimentară, în afara drepturilor salariale prevăzute de legislația în vigoare și de contractele individuale de muncă.

Această măsură a fost aplicată în mod deliberat, în contextul necesității de optimizare a cheltuielilor operaționale, al creșterii costurilor cu energia electrică și al presiunilor financiare generate de întreținerea infrastructurii tehnice cu grad avansat de uzură.

Prin limitarea cheltuielilor cu stimulările financiare, conducerea întreprinderii a urmărit menținerea echilibrului financiar, asigurarea plății salariilor de bază la timp și direcționarea resurselor disponibile către cheltuieli esențiale pentru funcționarea continuă a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.

IV. Achiziții publice

În anul 2025, Î.M. „Apă–Canal” Edineț a planificat achiziții și cheltuieli în valoare totală de **16 220,4 mii lei**, orientate spre asigurarea continuității serviciului public de alimentare cu apă și canalizare, întreținerea infrastructurii existente, funcționarea stațiilor tehnologice și dotarea tehnico-materială a întreprinderii.

5.1. Cheltuieli operaționale curente

Pentru funcționarea continuă a sistemelor de apă și canalizare au fost planificate:

- **Energie electrică – 6 754,5 mii lei**
- **Combustibili și lubrifianți – 950,0 mii lei**
- **Monitorizarea calității apei – 150,0 mii lei**
- **Clor lichid pentru tratarea apei – 400,0 mii lei**
- **Microorganisme pentru tratarea apelor uzate – 200,0 mii lei**
- **Mentenanță și monitorizare contoare cu citire la distanță – 127,7 mii lei**

5.2. Apeductul central

Cheltuielile planificate pentru întreținerea și reparația apeductului central însumează **1 207,5 mii lei** și includ reparații la stații de pompare, curățarea rezervoarelor, instalarea apometrelor la fântâni arteziene și înlăturarea avariilor apărute în exploatare.

5.3. Stația de epurare a apelor uzate

Pentru menținerea funcționalității Stației de Epurare sunt prevăzute cheltuieli în valoare de **237,0 mii lei**, orientate spre reparații ale clădirilor tehnologice, echipamentelor, biofiltrelor și instalațiilor electrice.

5.4. Sectorul Cupcini

Cheltuielile planificate pentru Sectorul Cupcini constituie **270,0 mii lei**, vizând procurarea și montarea echipamentelor tehnologice, întreținerea rețelelor de apeduct și prevenirea revărsărilor apelor uzate.

5.5. Sectorul Edineț

Pentru Sectorul Edineț sunt prevăzute cheltuieli în valoare totală de **1 093,5 mii lei**, destinate lucrărilor de întreținere a sistemelor de canalizare, determinării pierderilor de apă, reparațiilor capitale ale rețelelor de presiune și dotării cu contoare pentru populație.

5.6. Parcul auto și utilajele

Un domeniu major de cheltuieli îl constituie **parcul auto și utilajele**, cu un buget total de **5 030,2 mii lei**, care include:

- achiziția unui **buldoexcavator JCB 4CX**,
- procurarea unui **mini-excavator**,
- achiziția a **două automobile 4x4**,
- reparația și dotarea utilajelor specializate,
- pregătirea și întreținerea parcului auto.

5.7. Alte cheltuieli

În plan sunt prevăzute:

- **Lucrări neprevăzute (avarii, situații excepționale) – 120,0 mii lei**
- **Procurarea materialelor pentru activitatea curentă – 1 000,0 mii lei**

În Planul de achiziții pentru anul 2025 au fost prevăzute achiziții cu caracter investițional, orientate spre consolidarea capacității tehnico-materiale a operatorului, inclusiv:

- achiziția unui **buldoexcavator JCB 4CX**;
- procurarea unui **mini-excavator**;
- achiziția a **două automobile cu tracțiune integrală (4x4)**.

Achizițiile menționate **nu au fost realizate** în perioada de gestiune **din cauza insuficienței surselor financiare disponibile**, în special a limitărilor bugetare și a prioritizării cheltuielilor operaționale curente necesare asigurării continuității serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.

Nerealizarea acestor achiziții a menținut gradul ridicat de uzură a parcului auto și a utilajelor existente și continuă să genereze presiuni asupra capacității de intervenție operativă, fiind necesară reconsiderarea acestora în planurile investiționale pentru perioada următoare.

V. Situații litigioase

În perioada de raportare, ÎM „Apă–Canal” Edineț a gestionat un număr limitat de situații litigioase, preponderent legate de recuperarea creanțelor sau divergențe contractuale. Acestea au fost soluționate pe cale amiabilă sau în cadrul legal prevăzut, fără a afecta semnificativ activitatea întreprinderii.

Situația creanțelor și datoriilor Î.M. „Apă–Canal” Edineț:

Nr.	Categoria debitorilor	Număr cazuri	Suma (lei)
1	Dosare în judecată – persoane juridice	4	3 358 789
2	Dosare în judecată – persoane fizice	7	227 426
3	Pretenții formulate față de persoane juridice	16	1 786 102
4	Pretenții formulate față de persoane fizice	1 105	4 346 887
5	Grafice de eșalonare a datoriilor – total	84	829 518

Nivelul creanțelor înregistrate de Î.M. „Apă–Canal” Edineț reflectă dificultăți persistente în procesul de încasare a plăților pentru serviciile de alimentare cu apă și canalizare, atât din partea persoanelor fizice, cât și a persoanelor juridice. Ponderea semnificativă a datoriilor provenite de la consumatorii casnici indică un grad redus de disciplină de plată, influențat de factori socio-economici și de capacitatea limitată de achitare a unor categorii de populație.

În cazul persoanelor juridice, acumularea creanțelor a impus inițierea procedurilor de recuperare pe cale juridică, fiind înregistrate cereri de chemare în judecată cu valori considerabile ale creanțelor. Aceste situații afectează fluxul de numerar al întreprinderii și capacitatea acesteia de a-și onora obligațiile curente față de furnizori, bugetul public și personal.

Aplicarea mecanismului de eșalonare a datoriilor a constituit o măsură de compromis, menită să faciliteze recuperarea graduală a creanțelor și să reducă riscul de deconectare a consumatorilor. Totuși, existența unui sold restant semnificativ în cadrul graficelor de eșalonare demonstrează necesitatea consolidării măsurilor de monitorizare și aplicare a prevederilor contractuale.

În acest context, se impune continuarea acțiunilor de recuperare a creanțelor prin mijloace legale, intensificarea controlului asupra respectării termenelor de plată și aplicarea consecventă a măsurilor prevăzute de legislația în vigoare, cu scopul îmbunătățirii situației financiare și asigurării sustenabilității activității întreprinderii.

VI. Gestionarea patrimoniului

6.1. Bunuri aflate în gestiune

Patrimoniul întreprinderii include rețelele de alimentare cu apă și canalizare, stații de pompare, clădiri administrative, utilaje și echipamente tehnice. Aceste bunuri sunt gestionate în baza evidenței contabile și tehnice.

Analiza situației mijloacelor fixe ale Î.M. „Apă–Canal” Edineț evidențiază un volum total al patrimoniului de 91,19 mil. lei, din care 73,28 mil. lei reprezintă amortizare acumulată, iar valoarea contabilă rămasă este de 17,91 mil. lei.

Structura patrimoniului este dominată de infrastructura de alimentare cu apă și canalizare, constituită preponderent din construcții și instalații puse în exploatare în perioada 1973–1989. Gradul de uzură mediu pe întreprindere este estimat la circa 80%, ceea ce confirmă caracterul învechit al infrastructurii și necesitatea investițiilor continue pentru menținerea funcționalității.

Apeductul central deține cea mai mare pondere în valoarea patrimoniului, însă prezintă un nivel avansat de amortizare, cu impact direct asupra pierderilor de apă, consumului energetic și frecvenței avariilor. Situația este similară pentru stațiile de pompare și construcțiile de canalizare, unde valoarea rămasă este redusă raportat la valoarea inițială.

Stația de epurare a apelor uzate, deși beneficiază de unele investiții mai recente, include și obiective cu grad ridicat de uzură, fapt ce generează costuri sporite de exploatare și necesitatea intervențiilor permanente de întreținere.

În concluzie, datele contabile confirmă că patrimoniul Î.M. „Apă–Canal” Edineț se află într-o stare de uzură tehnică avansată, iar fără investiții capitale susținute există riscul creșterii costurilor operaționale și diminuării calității serviciilor prestate.

Tabel sintetic al bunurilor pe categorii

Domeniu / obiectiv	Valoare contabilă (lei)	Amortizare (lei)	Valoare rămasă (lei)	Grad de uzură estimat
Apeductul central (total)	41 251 250,29	32 909 418,63	8 341 831,66	≈ 80 %
Stații și construcții apă – Edineț	26 184 388,92	21 213 818,58	4 970 570,34	ridicat
Stații și construcții canalizare – Edineț	9 008 071,40	6 915 004,86	2 093 066,54	ridicat
Stații canalizare – Cupcini	64 447,33	45 815,12	18 632,21	ridicat
Stația de epurare (total)	6 491 708,13	3 997 742,54	2 493 965,59	mediu–ridicat
Depozite și construcții auxiliare	252 665,92	198 072,96	54 592,96	ridicat
TOTAL patrimoniu	91 192 244,99	73 280 287,38	17 911 957,61	≈ 80 %

Analiza parcului auto și a utilajelor aflate în gestiunea Î.M. „Apă–Canal” Edineț evidențiază un **grad ridicat de uzură tehnică**, determinat de vechimea considerabilă a majorității mijloacelor fixe. Din totalul de 17 unități inventariate, **11 unități prezintă un grad de uzură estimat la 90–100%**, fiind puse în exploatare în perioada 1990–2014.

Autovehiculele și utilajele cu uzură avansată sunt utilizate preponderent în activități operative (intervenții la avarii, exploatarea rețelelor, transport tehnologic), ceea ce generează **costuri sporite de întreținere**, consum ridicat de combustibil și **riscuri crescute de indisponibilitate tehnică**.

Un număr limitat de mijloace fixe, respectiv **Dacia Logan (2021)** și **Renault Kangoo (2020)**, se află într-o **stare tehnică bună**, iar alte câteva unități mai recente se încadrează într-o stare satisfăcătoare. Acestea însă nu pot compensa deficitul general de capacitate tehnică determinat de uzura parcului auto existent.

Situația constatată confirmă faptul că **parcul auto și utilajele întreprinderii se află într-o stare critică din punct de vedere al duratei de exploatare**, influențând direct capacitatea de intervenție operativă, eficiența lucrărilor de întreținere și continuitatea serviciului public prestat.

Tehnica de intervenție

Nr.	Denumire	Pus în exploatare	Vechime (ani)	Nr. inventar	Grad de uzură estimat	Stare tehnică
1	GAZ-53 RXC 651	01.01.1990	35	ACE-4066	100%	uzură avansată
2	UAZ-39094 EDAZ-297	01.01.2004	21	A-7013	100%	uzură avansată
3	VAZ-2107 EDBB-933	01.01.2007	18	A-7016	100%	uzură avansată
4	CS-3575 EDBK-118	01.01.2014	11	A-7003	≈95–100%	uzură avansată
5	DACIA DUSTER JOK-536	31.10.2018	6	A-7004	≈60%	stare satisfăcătoare
6	DACIA LOGAN VYH-988	20.01.2021	4	A-7021	≈40%	stare bună
7	IuMZ-6 EDC-760	01.01.2007	18	A-7006	100%	uzură avansată
8	MERCEDES YXY-748	31.12.2018	6	A-7007	≈60%	stare satisfăcătoare
9	RENAULT KANGOO BVA-613	15.12.2020	5	A-7022	≈50%	stare bună
10	UAZ-3962 WMM-572	01.01.2004	21	A-7015	100%	uzură avansată
11	ZIL-130 VBS-067	01.06.2015	10	A-7019	≈90–100%	uzură avansată
12	ZIL-130B MHQ-256	22.10.2018	6	A-7020	≈60%	stare satisfăcătoare
13	AMCODOR-6 EDD-521	01.01.2014	11	ACE-4064	≈95–100%	uzură avansată
14	GAZ-3309 EDBK-853	01.01.2014	11	ACE-4065	≈95–100%	uzură avansată
15	GAZ-3309 EDBK-854	01.01.2014	11	ACC-5062	≈95–100%	uzură avansată

Nr.	Denumire	Pus în exploatare	Vechime (ani)	Nr. inventar	Grad de uzură estimat	Stare tehnică
16	OBORUD. CANALOPROM	01.01.2014	11	ACE-4067	≈95–100%	uzură avansată
17	ZIL-130 EDAE-862	01.01.1991	34	ACE-4068	100%	uzură avansată

VII. Obiective strategice pentru anul 2026

În vederea îmbunătățirii serviciului public de alimentare cu apă și evacuare a apelor uzate, precum și pentru asigurarea dezvoltării durabile a infrastructurii gestionate, Î.M. „Apă–Canal” Edineț își stabilește pentru anul 2026 următoarele obiective strategice:

7.1. Optimizarea surselor de alimentare cu apă

După darea în exploatare a noii Stații de Tratare a Apei, se va asigura **reconectarea consumatorilor care se alimentează în prezent din fântâni arteziene la sursa de alimentare cu apă de suprafață**. Apa subterană va fi utilizată preponderent ca **sursă de rezervă** pentru municipiul Edineț, contribuind astfel la **reducerea costurilor de exploatare și întreținere**, precum și la creșterea siguranței în alimentarea cu apă.

7.2. Dezvoltarea infrastructurii de epurare a apelor uzate

Un obiectiv strategic prioritar îl constituie **elaborarea unui Studiu de fezabilitate pentru construcția unei noi Stații de Epurare a Apelor Uzate (SEAU)**, destinată deservirii municipiului Edineț și orașului Cupcini, cu posibilitatea extinderii serviciului către alte localități rurale. Realizarea acestui obiectiv va permite conformarea cu cerințele de mediu și creșterea capacității de deservire.

7.3. Controlul calității apelor uzate deversate în rețeaua publică

Î.M. „Apă–Canal” Edineț va intensifica **controlul asupra calității apelor uzate deversate de agenții economici în rețeaua publică de canalizare**, în scopul respectării cerințelor legale și prevenirii deteriorării infrastructurii și a proceselor de epurare. Agenții economici vor fi obligați să se conformeze normelor tehnice și de mediu în vigoare.

7.4. Consolidarea capacității tehnico-materiale a operatorului

Pentru creșterea eficienței operaționale și reducerea timpilor de intervenție, este necesară **dotarea operatorului cu tehnică și echipamente specializate**, inclusiv utilaje pentru lucrări de excavație, autovidanjare, spălare hidraulică a rețelelor de canalizare, precum și mijloace de transport pentru intervenții operative și lucrări de reparație.

7.5. Clarificarea situației juridice a patrimoniului

Un obiectiv important pentru anul 2026 îl reprezintă **delimitarea și înregistrarea terenurilor pe care sunt amplasate obiectivele sistemului de alimentare cu apă și canalizare**, în vederea asigurării unei evidențe patrimoniale corecte, prevenirii litigiilor și facilitării implementării proiectelor investiționale.

7.6. Modernizarea stațiilor de pompare a apelor uzate

Se prevede **înlocuirea graduală a agregatelor de pompare uzate** din cadrul stațiilor de pompare a apelor uzate (SPAU-01, SPAU-02, SPAU-03, SPAU-04), cu scopul reducerii consumului de energie electrică, creșterii fiabilității echipamentelor și diminuării riscului de avarii.

Concluzie:

- 1. Grad ridicat de uzură a infrastructurii de apă și canalizare** - Analiza situației tehnice și financiare relevă un grad avansat de uzură a rețelelor, stațiilor de pompare și echipamentelor tehnologice, ceea ce generează pierderi semnificative de apă, costuri sporite de exploatare și riscuri permanente pentru continuitatea serviciilor publice.
- 2. Presiune financiară determinată de costurile energetice și operaționale** - Creșterea accentuată a cheltuielilor pentru energia electrică și exploatarea infrastructurii afectează echilibrul financiar al întreprinderii și limitează capacitatea acesteia de autofinanțare a investițiilor necesare.
- 3. Nivel ridicat al creanțelor și impact asupra lichidității** - Existența unui volum considerabil de creanțe, inclusiv litigioase, reduce fluxul de numerar disponibil și impune eforturi suplimentare pentru menținerea funcționării curente a serviciilor.
- 4. Insuficiența resurselor proprii pentru investiții majore** - Întreprinderea nu dispune de suficiente resurse financiare proprii pentru realizarea investițiilor capitale necesare modernizării infrastructurii, fapt ce face imposibilă soluționarea problemelor structurale fără sprijin extern.

5. **Creșterea eficienței evidenței și a facturării** - În perioada analizată s-au înregistrat progrese semnificative în îmbunătățirea evidenței consumurilor și reducerea volumelor nefacturate, ca urmare a investițiilor în contorizare, sisteme inteligente și digitalizarea proceselor.
6. **Extinderea și modernizarea infrastructurii de canalizare** - Investițiile realizate în construcția de noi rețele și stații de pompare au contribuit la creșterea numărului de consumatori conectați și la îmbunătățirea condițiilor de evacuare și epurare a apelor uzate.
7. **Consolidarea capacității operaționale și digitale a operatorului** - Implementarea soluțiilor IT, a echipamentelor de măsurare și a immobilizărilor necorporale a îmbunătățit capacitatea de monitorizare, analiză și management al sistemelor de apă și canalizare.
8. **Necesitatea susținerii continue din partea Autorității Publice Locale** - Analiza globală a activității confirmă că Î.M. „Apă–Canal” Edineț necesită în continuare un sprijin constant și substanțial din partea Autorității Publice Locale, în special pentru:
 - modernizarea și reabilitarea rețelelor de apă și canalizare;
 - înlocuirea echipamentelor tehnologice uzate și a agregatelor de pompare;
 - dezvoltarea infrastructurii de epurare a apelor uzate;
 - cofinanțarea proiectelor investiționale și atragerea fondurilor externe.

Susținerea financiară și instituțională a APL reprezintă o condiție esențială pentru asigurarea continuității, calității și dezvoltării durabile a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.